## Plan de Cierre del Proyecto

El plan de cierre esta dividido en 4 fases las cuales corresponden a los entregables estipulados por el cliente en el cronograma (ver cronograma).

Cada entrega será presentada al cliente a través de exposiciones, en las cuales se presentara el desarrollo del proyecto, métricas de rendimiento de la organización obtenidas durante la iteración y un análisis de los riesgos y fortalezas que se presentaron. La retroalimentación obtenida por el cliente y por esta información ayudara con el mejoramiento de la organización para futuras iteraciones.

### Objetivos

* Analizar los resultados obtenidos en las métricas personales durante la iteración.
* Analizar el impacto de los riesgos detectados al inicio del proyecto en la iteración que acaba de pasar y revaluar de los riesgos para la siguiente iteración.
* Identificación de nuevos riesgos que no se habían sido contemplados durante la iteración y su posible aparición para nuevas iteraciones.
* Analizar la retroalimentación del cliente para detectar pro y contras del grupo de trabajo, lo cuales se tendrán en cuenta para la siguiente iteración.
* Planear el manejo de los recursos y de personal de la organización para la siguiente iteración, basándose en los datos analizados y la retroalimentación, de manera que se minimicen los riesgos y aumente la productividad y calidad.

### Alcance

Este plan contemplara el análisis de las métricas establecidas para el proyecto y la retroalimentación tanto del cliente como de los integrantes del grupo. Este análisis ayudara a la planeación de las actividades del siguiente hito y los cambios que se tendrán en cuenta para mejorar errores cometidos fundamentándose en las fortalezas.

### Responsable

El responsable principal de la ejecución de este plan es el Gerente en colaboración con los responsables establecidos para los documentos que serán entregados.

### Desarrollo

El desarrollo de este proyecto es de forma acumulativa como se puede ver en la imagen comenzando con el Software Project Management Plan y terminando con los tres documentos principales junto a los documentos adicionales como lo son el manual de usuario entre otros.

Posteriormente a cada una de las entregas se realizaran los ítems de la imagen, los cuales se definirá a continuación:

* Riesgos: Este ítem se refiere al análisis que se realiza sobre los riesgos que se preveían y los que sucedieron sin ser tenidos en cuanta y como estos afectaron al grupo. Este análisis se realiza para que en una siguiente iteración sean tenidos en cuenta nuevos riesgos y poder controlar en la mayoría de lo posible todas las dificultades que estos traen para poder tener una acción de contingencia y así seguir con un desarrollo del proyecto más eficiente.
* Fortalezas: Las fortalezas hacen referencia a las características de la organización y de sus integrantes que favorecieron el proceso de desarrollo. El análisis sobre las fortalezas se realiza para que en las proyecciones de las actividades de las siguientes se tengan en cuenta las fortalezas tanto individuales como grupales para mejorar el proceso de desarrollo de este proyecto.
* Debilidades: Las debilidades hacen referencia a las características de la organización y de los integrantes que afectaron negativamente el desarrollo de software en la iteración. Si estas debilidades son técnicas se acudirá al recurso de los cursos de entrenamiento, los cuales los dará el integrante que tenga mayores fortalezas en esa área. Las debilidades también sirven de ayuda para la asignación de grupos de apoyo mutuo para mitigar los efectos negativos en el desarrollo del proyecto.
* Prototipo: El desarrollo del prototipo tiene como objetivo mostrarle al cliente el desarrollo del producto, el estado en el que esta. Gracias a este podemos recibir una retroalimentación directa del cliente sobre el producto para corregir los errores con anterioridad antes de presentar la versión final del mismo.
* Propuestas siguiente iteración: Este ítem hace referencia a la planeación interna de las actividades de la organización para la siguiente iteración teniendo en cuenta todos los ítems nombrados con anterioridad.

### Recursos

Para ejecución de este plan se usaran las plantillas establecidas para la evaluación de productividad grupal e individual y progreso del producto [(ver plantillas)](file:///C:\Users\soporte\Dropbox\PrjINGSOFT\2012-3\SPMP\5thFloor\Plantillas), las cuales estarán apoyadas con las gráficas generadas por Manictime (ver sección …).

A partir de las retroalimentaciones dadas por el cliente se harán entrenamientos necesarios a los integrantes que lo requieran, los cuales estarán registrados en las plantillas correspondientes [(ver plantilla de entrenamiento)](file:///C:\Users\soporte\Dropbox\PrjINGSOFT\2012-3\SPMP\5thFloor\Plantillas\Plantilla%20de%20Entrenamiento.xlsx).